Абдулзагиров Мурад АДМ-21-05

## Задание по Лекции №1 АМД-21-05

Выделите 5 процессов и 5 проектов. Запишите примеры (формулировки).

|  |  |
| --- | --- |
| **Процессы** | **Проекты** |
| Укладка заготовок на паллету | Проект двухэтажного дома |
| Погрузка паллеты в грузовой транспорт | Проект комплекса с системой отбраковки, упаковки и паллетирования заготовок из металла |
| Приготовление единицы фастфуда в кафе | Проект автоматизации доставки лекарственных средств в госпитале |
| Приготовление кофе | Проект реставрации крыльца исторического здания |
| Монтаж электропроводки | Проект разработки мобильного приложения для управления электрокамином |

Приведите 5 примеров формулирования целей проекта, удовлетворяющих принципам SMART.

Построить двухэтажный каменный дом с балконом, террасой и системой отопления «теплый пол» по адресу гор. Ивантеевка, ул. Хххххх, дом Х до мая 2023 года

Реализовать в течении 1.5 лет комплекс с системой отбраковки, упаковки и паллетирования металлических усиленных уголков размером от 20Х40Х15 мм до 90Х160Х45 мм.

Реализовать роботизированную доставку лекарственных средств в ячейках максимального объёма 200Х400Х150 см из аптеки на 1м этаже до отделений со 2-го по 7-й этаж в госпитале по адресу г.Москва, Кусковская ул, дом ХХ в течении до августа 2024 года.

Отреставрировать крыльцо исторического здания церкви Георгия с Взвоза в селе Кулига-Дракованово по чертежам 15-го века с укремлением лестниц до 15-го ноября текущего года.

Разработать мобильное приложение под ОС Android для управления электрокамином с модулем ESP32 по сети wi-fi и по протоколу MQTT в течении 3-х месяцев не превышая бюджета в 278 000 руб.

- из за увеличения числа проектов требуется найти менеджеров для каждого проекта --  найм из кандидатов, работавших в данной отрасли;  выбор из числа управленцев/архитекторов системы проекта  
- трудность с нахождением времени для переговоров между сотрудниками  из за  расширение географии работы и удалённости сотрудников друг от друга- использование групповых мессенджеров или программ для ведения проекта (по типу jira); договориться об определённом времени для созвана по конкретному проекту; связь с начальством через менеджера проекта.  
- обучение большого числа новых сотрудников -- назначить людей из проектов для обучения, записать на обучающие курсы, разработка системы обучения (например программы с обучающим материалом и заданиями)  
- сотрудники не могут договориться о введении масштабного изменения в продукте -- назначить эксперта для выбора решения; найти компромиссное решение между прежними планами и введением изменения  
- людей из одного проекта вытягивают для работы в другом проекте -- требуется определить более важный проект и выполнять его; уточнить сроки завершения текущей задачи и переключить на следующий проект по выполнению (возможно на это время найти замену); переключить на проект, который больше подходит к компетенциям работника